

### Опыт создания автомобильного кластера в партнерстве с UNIDO

Директор НП «Объединения производителей автомобильных компонентов Самарской области» Кормушкин Алексей + 7 (8482) 310-120



### Проект UNIDO проводился при поддержке правительства Самарской области и мэрии г.о.Тольятти





Основной партнер проекта в Самарской области – Автомобильный Кластер Словении





## Основные цели проекта ЮНИДО на территории Самарской области

▶Повышение конкурентоспособности производителей автокомпонентов Самарской области

Жинтеграция производителей автокомпонентов Самарской области в мировые цепочки производителей автокомпонентов

Развитие связей между предприятиями и институтами поддержки



# Основные составляющие программы повышения конкурентоспособности автомобильного кластера

- >Программа повышение эффективности производства
- ▶Программа развития взаимодействия предприятий и институтов поддержки внутри автомобильного кластера
- ▶Программа взаимодействия с зарубежными производителями автомобилей
- ▶Программа взаимодействия с зарубежными производителями автомобильных компонентов



### 1. Основные системные задачи ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

- 1. Обучение методам и инструментам «Бережливого производства» и СМК с использованием опыта международных и национальных экспертов команды предприятий
- 2. Проведение тренингов на пилотных участках предприятий по внедрению инструментов «Бережливого производства»
- 3. Внедрение базовых знаний в области управления качеством и Lean-инструментов для максимально возможного количества специалистов предприятий
- 4. Формирование на предприятиях устойчивых, самоподдерживающих систем управления качеством и производственной системы на основе Lean-инструментов



## Рекомендуемая комплексная программа «Центра Бережливого производства и Качества (адаптированная для РФ программа ЮНИДО)

#### Перечень тем семинаров и тренингов:

- 1. Семинар для высшего руководства по Бережливому производству
- 2. Базовый семинар по бережливому производству (Потери, 5С, Анализ работы оборудовании и оператора, Создание ровного потока ценности
- 3. Семинар по бережливому производству (Стандартная работа, Визуализация)
- 4. Семинар по Бережливому производству (SMED, OEE)
- 5. Практическая работа на предприятии в течении 2-х месяцев, результатом 3-х дневный Кайдзен семинар
- 6. Практический тренинг на предприятии по ОЕЕ
- 7. Практический тренинг на предприятии по SMED
- 8. Практический тренинг на предприятии по 5S
- 9. Семинар по проектному менеджменту
- 10. Семинар по QFD
- 11. Семинар по спец.методам ISO TS 16949 (SPC, MCA, FMEA)



### Основные технико-экономические показатели ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

- Сокращение времени переналадки оборудования от 20 до 70%
- Сокращение времени доставки продукции до 10%
- Сокращение времени изготовления продукции до 15%
- Сокращение времени простоев оборудования до 15%
- Сокращение времени ожидания работников от 4 до 10%
- Повышение эффективности процессов на 15-25%
- Сокращение издержек направленных на подготовку и проведение аудитов СМК
- Повышение качества функционирования СМК
- Снижение внутреннего и внешнего РРМ



## 2. Программа развития взаимодействия внутри кластера автомобильных компонентов

### Цель – Повысить конкурентоспособность путём:

- Развития эффективного использования взаимных компетенций предприятий
- Создание узнаваемого бренда кластера
- Создание и поддержка единого информационного пространства



# Основные мероприятия Программы развития взаимодействия внутри кластера производителей автокомпонентов

- Проведение семинаров, конференций с участием международных экспертов в области развития сетей поставщиков и инновационного развития по темам «Основная стратегия развития автомобильного кластера», «Требования предъявляемые производителями автомобилей к поставщикам», «Совестные R&D проекты предприятий и институтов поддержки» и т.п.
- Инициирование и поддержка реализации совместных проектов в области промышленного производства, образования, коммуникаций, разработке инновационной продукции, создание центров коллективного доступа и т.д.
- Создание интернет сайта автомобильного кластера



## 3-4. Основные мероприятия Программы взаимодействия с зарубежными производителями автомобилей и автокомпонентов

- Участие представителей автомобильного кластера в международных выставках и конференциях, организация тематических встреч
- Проведение ознакомительного тура на европейские предприятия и кластеры для первых руководителей предприятий и институтов поддержки в целях изучения опыта создания и сохранения конкурентоспособного автомобильного кластера
- Проведение деловых встреч с зарубежными ОЕМ



#### Достижения и направления расширения проекта в Самарской области

- Создана актуальная карта производителей автомобильных компонентов Самарской области
- Создана площадка для коммуникаций предприятий производителей автомобильных компонентов и институтов поддержки
- Созданы условия для повышения конкурентоспособности предприятий путем усиления взаимных компетенций членов Объединения
- Около 10 % предприятий Самарской сети поставщиков получили практическую помощь по повышению конкурентоспособности
- Усилены связи производителей Самарской области с иностранными партнерами. На территории Самарской области организовано 3 совместных предприятия с капиталом компаний Республики Словения, созданы новые рабочие места, привлечены новые технологии, проводится ряд переговоров о создании СП.
- Предприятия малого с среднего бизнеса получили возможность доступа к дорогостоящим знаниям и опыту международного уровня



# Основные этапы развития автомобильного кластера Самарской области в рамках проекта ЮНИДО

рормирование команды национальных и международных экспертов в области кластерного развития и повышения эффективности производства

- ➤Проведение картографирования существующей на начало проекта сети поставщиков автокомпонентов Самарской области, создание актуальной базы данных. SWOT анализ.
- Адаптация программ ЮНИДО под специфику Самарской области
- Жыбор пилотных предприятий для участия в проекте. Заключение соглашений.
- **Ж**еализация основных мероприятий развития автомобильного кластера
- **Ж**ормирование кластера. Учреждение НП Объединение.









### Члены Объединения

Наименование организации	Область компетенции
ЗАО «Управление малой	Производство продукции из металлической ленты с применением технологии
механизации	профилирования и гибки с растяжением
ООО НПФ «СИГМА»	Сборка автостекол, исследование и испытания автостекла
ООО «Детальстройконструкция»	Производство металлических и многослойных пластмассовых бензобаков,
	каталитических нейтрализаторов, формованных изделий салона
ООО «ВАЛ-РЕЙСИНГ 63»	Разработка и производство собственной запатентованной конструкции
	самоблокирующихся дифференциалов, механическая обработка, термообработка
ЗАО «СамЗАС»	Производство деталей из алюминиевых сплавов литьём под давлением
ЗАО НПП «Тэкникал Консалтинг»	Производство шумо-вибро изоляционных деталей, исследование
	шумопоглощающих свойств материалов
ООО «СИМОС-ЗКС»	Разработка и изготовление модулей блоков педалей и рычагов стояночного тормоза
3AO «AKOM»	Производство аккумуляторов для автомобильной промышленности
ООО «ФАРМ-ПЛАСТ»	Производство окрашенных и неокрашенных композиционных материалов на основе
	полипропилена, полиэтилена, полиамида, АБС - пластика и поликарбоната
ООО «ДМА-Деталь»	Мелкая и средняя штамповка, изготовление штамповой оснастки
ООО «ТольяттиКомплектАвто»	Производство и сборка отопителей в сборе, воздушных фильтров, термостатов
ООО «ВИТАЛ»	Детали из пластика, детали из металла с антикоррозионным покрытием
ООО «САМОРИМ ПК»	Детали резинопробковые прокладки, резино-технические изделия
ООО «АвтоКомплект»	Производство шумоизоляционныз изделий
ПКУ «Автомобилестроение»	Обеспечение предприятий автомобильного кластера высококвалифицированным
	инженерно-техническим персоналом.
НОУ ВПО «Международный	Образовательные услуги, маркетинговые исследования, программы обмена,
Институт Рынка»	научно-исследовательская работа
НОУ ВПО «Тольяттинская	Образовательные и проектно-аналитические услуги, научно-исследовательская
академия управления»	работа



## Миссия Партнерства

- 1. На уровне Объединения
- -повышение конкурентоспособности своих членов путем максимального использования эффекта синергии и взаимных компетенций
- 2. На уровне Самарской области
- повышение благосостояния и улучшение качества жизни жителей Самарской области
- 3. На уровне РФ
- повышение доли автокомпонентов российского производства на мировом рынке и развитие стратегических отраслей промышленности



## Стратегическая цель

Стать тесно взаимодействующей сетью производителей автомобильных компонентов и институтов, успешно конкурирующей на российском рынке и интегрированной в глобальную цепь поставщиков за счет:

- 1. развития коммуникация и взаимодействия
- 2. улучшения качества и повышения эффективности производства
- 3. реализация совместных проектов (инициатив)



## Задачи партнерства

- 1. Создание площадки для коммуникации членов Объединения, а так же развитие и усиление взаимосвязей между ними
- 2. Развитие СМК и бережливого производства на предприятиях членов Объединения
- 3. Увеличение потенциала НИОКР и реализация совместных проектов членов Объединения с привлечение бюджетных средств



# Участие членов партнерства в программах поддержки

- 1. Два предприятия 3D цифровая лаборатория (ООО «Вал Рейсинг», ЗАО «Управление малой механизацией»)
- 2. Одно предприятие подготовка к сертификации на соответствие ISO/TS 16949 (АО НПП «Тэкникал Консалтинг»)
- 3. Три предприятия внедрение инструментов «Бережливого производства» на пилотных участках по программе поддержки малого и среднего предпиниательства (ООО «Фарм-Пласт», ООО «ТольяттиКомплектАвто», ООО «ДМА Деталь»)



### Инициативы членов объединения

- 1. Проект по организации «Центра бережливого производства и качества»
- 2. Проект организации «Русско-Словенского клуба предпринимателей»
- 3. Проект по организации «Центра коллективного пользования Измерительная лаборатория»
- 4. Проект по организации термического производства (ООО «ВАЛ-Рейсинг»)
- 5. Проект по организации замены абсорберов в соответствии с требованиями Евро-4



### Спасибо за внимание!!!

Более подробная информация о Партнерстве

web: www.rucluster.com

Тел. +7 (8482) 310 120

Факс. +7 (8482) 726 701

E-mail: a.kormushkin@rucluster.com