



## КОМПЛЕКСНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ

создания в Особой экономической зоне Калининградской области кластера полнопрофильных автомобильных производств общей мощностью 250 000 автомобилей в год на основе совместных предприятий

Автомобилестроительное предприятие АВТОТОР образовано в 1996 году в рамках государственной программы организации производства современных автомобилей, утверждённой Постановлением Правительства России от 23.04.1996 г. №524 «О мерах государственной поддержки создания производства автомобилей в Калининградской области» и указом Президента России от 02.05.1996 г. №641 «О государственной поддержке создания производства современных легковых автомобилей в Калининградской области».

В соответствии с указанной программой на базе высвобождающихся в ходе конверсии корпусов предприятий военно-промышленного комплекса был создан полнопрофильный автомобильный завод, ставший впоследствии основой для целой системы предприятий, на которых было налажено промышленное производство легковых и грузовых автомобилей, автомобилей специального назначения и автомобильных компонентов.



Ныне производство включает в себя современные высокотехнологичные сварочно-окрасочные, сборочные, испытательные и логистические комплексы. В результате реализации проекта в регионе создано около 7 000 новых рабочих мест. Около 3 300 человек со средней зарплатой 28,9 тысячи рублей (данные за 2011 г.) трудятся на автозаводе, остальные - в предприятиях-смежниках. Доля грузооборота АВТОТОРа в калининградских портах в 2011 г. составила от 69% до 76%, а в объемах железнодорожных перевозок - 42%. Компания обеспечивает заказами около 280 предприятий малого и среднего бизнеса Калининградской области, доход которых от продажи товаров и услуг АВТОТОРу составляет от 45% до 95% их годового оборота. По состоянию на 2011 год налоговые отчисления, направляемые предприятиями АВТОТОР в бюджеты всех уровней, составили 23 млрд. рублей или 34,8% от суммарных отчислений всех хозяйствующих субъектов Калининградской области. Общий объем инвестиций в создание мощностей АВТОТОР составил более €380 млн.

В рамках проектов подписаны соглашения об организации производства автомобилей ведущих мировых автопроизводителей:



KIA MOTORS (Корея)  
1996 г.



CHEVROLET  
2004 г.

**HUMMER**



HUMMER  
2003 г.



OPEL  
2009 г.



CADILLAC  
2003 г.



GM (США, Корея)



BMW AG  
1999 г.





**Производственные мощности**  
**250 000** автомобилей в год

**Объем производства продукции**  
**около 300 млрд. руб**

**Не менее 20%** общего выпуска продукции поставки на экспорт

**Первая очередь** 01.01.2016 г.  
Создание мощностей до 150 тыс. автомобилей в год  
– сварка, окраска, сборка, локализация, логистика, портовый терминал

**Вторая очередь** 01.01.2018 г.  
Рост мощностей до 250 тыс. автомобилей в год  
– развитие сварки и окраски кузовов, расширение локализации

## Локализация производства

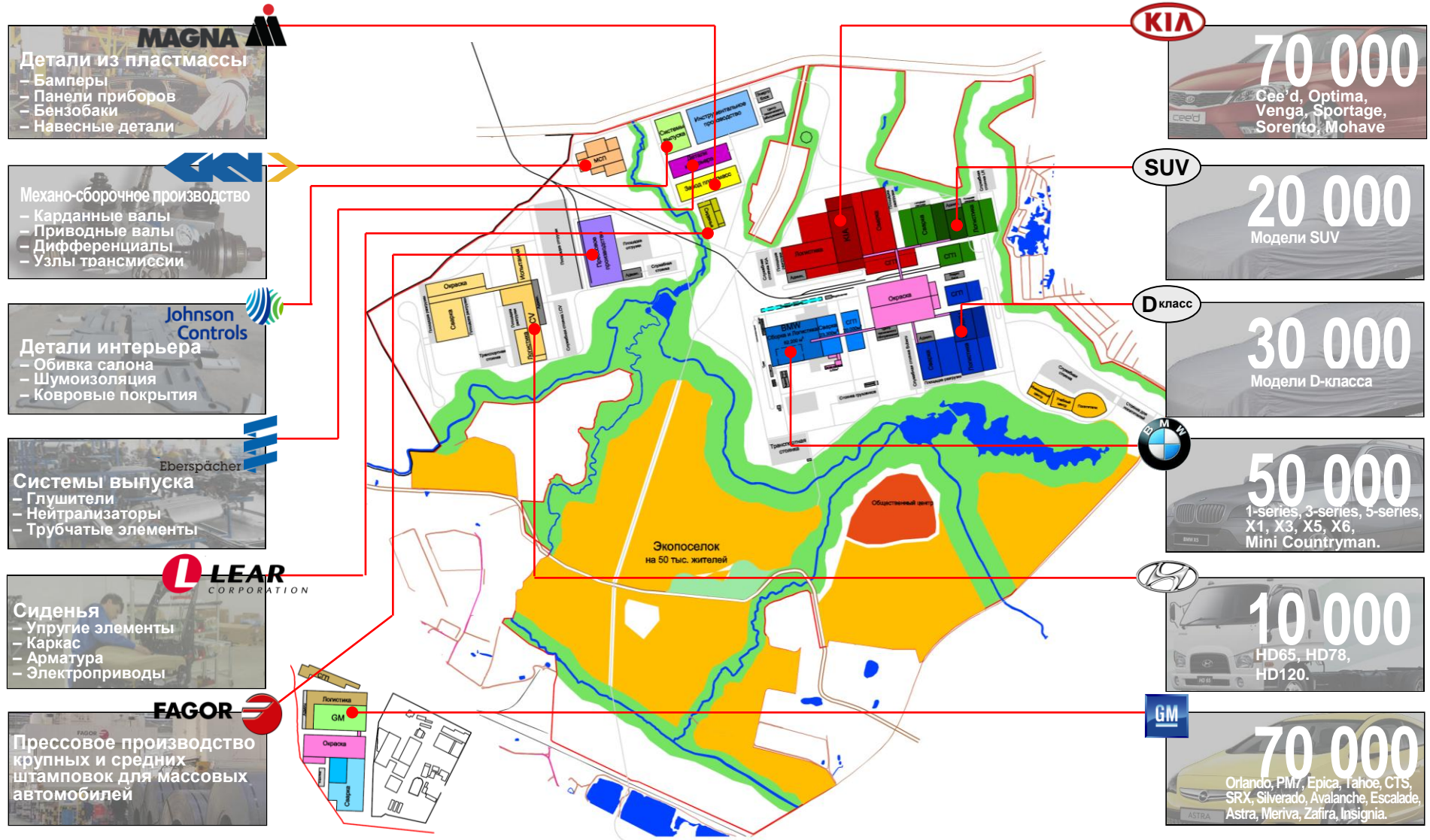
не менее 15 заводов по производству комплектующих изделий и автокомпонентов



- Сиденья
- Системы выпуска
- Детали шасси
- Приводные валы
- Легкосплавные профили
- Пластмассовое литье
- Жгуты проводов
- Электронные блоки управления

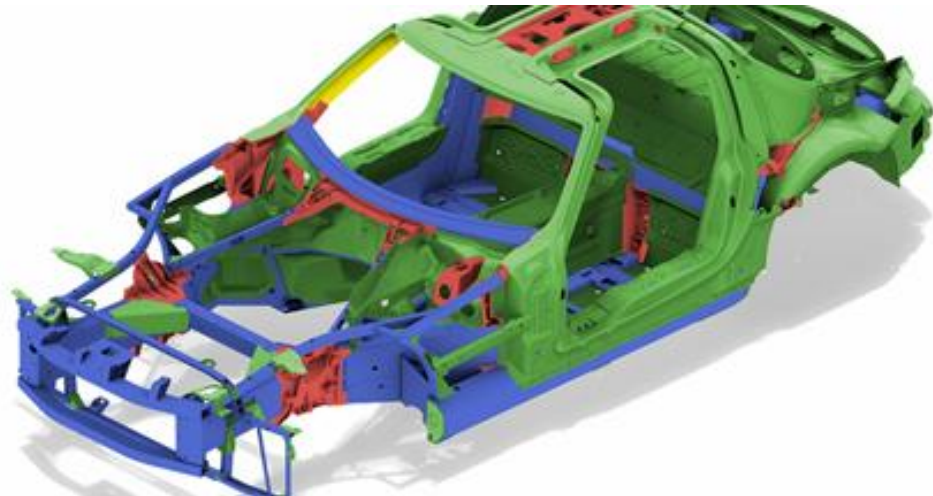


- Обивки интерьера
- Шумо/вибро изоляция
- Ковровые покрытия
- Механосборочное производство
- Теплообменники
- Арматура
- Прессовое производство





Реализация программы глубокой локализации требует большого объема опытно – конструкторских, исследовательских и технологических работ, а также проведения испытаний локализуемых узлов и агрегатов, оказания технической поддержки поставщикам компонентов и организации соответствующей структурированной системы оборота документации. Для этого будет создан Инженерно-научный центр. Центр планируется создать с участием Балтийского Федерального университета имени И. Канта и другими научными, исследовательскими, конструкторско-технологическими и учебными организациями Российской Федерации.



Проектом предусматривается создание учебно-образовательного комплекса для профессиональной подготовки специалистов во всех типах образовательных учреждений:

- в общеобразовательных учреждениях со специализацией в старших классах;
- в специально создаваемых учреждениях начального профессионального и среднего профессионального образования;
- на специально создаваемом автомобильном факультете Балтийского Федерального университета имени И. Канта.

Кроме получения профессионального и послевузовского профессионального образования в этом центре будет осуществляться повышение квалификации и переподготовка кадров предприятий кластера и иностранных партнёров для аналогичных зарубежных заводов.

В составе учебно-образовательного комплекса предполагается создать международный учебный центр по освоению производства новых моделей автомобилей, для подготовки собственных специалистов и специалистов других, в том числе, зарубежных, предприятий.



Для обеспечения производственной деятельности кластера и отправки готовой продукции на внутренний и зарубежные автомобильные рынки в непосредственной близости от промышленной части кластера (4,5 км) предусматривается строительство портового контейнерного терминала мощностью до 880 тыс. TEU в год с длиной причальной стенки 730 м. (4 контейнерных причала).

Портовый терминал будет способен принимать суда водоизмещением 40 тыс. тонн, вместимостью 1 500 стандартных контейнеров.





**Экопоселок**, создаваемый в соответствии с концепцией "**Green Village**", будет расположен на территории 220 га в непосредственной близости от Автомобильного Кластера, на расстоянии 12 км от центра Калининграда.

"**Green Village**" будет являться самым современным населенным пунктом Балтийского побережья с точки зрения энергосбережения, стоимости строительства, соответствия экологическим требованиям и комфорта проживания **50 000 сотрудников Автомобильного Кластера** и членов их семей.

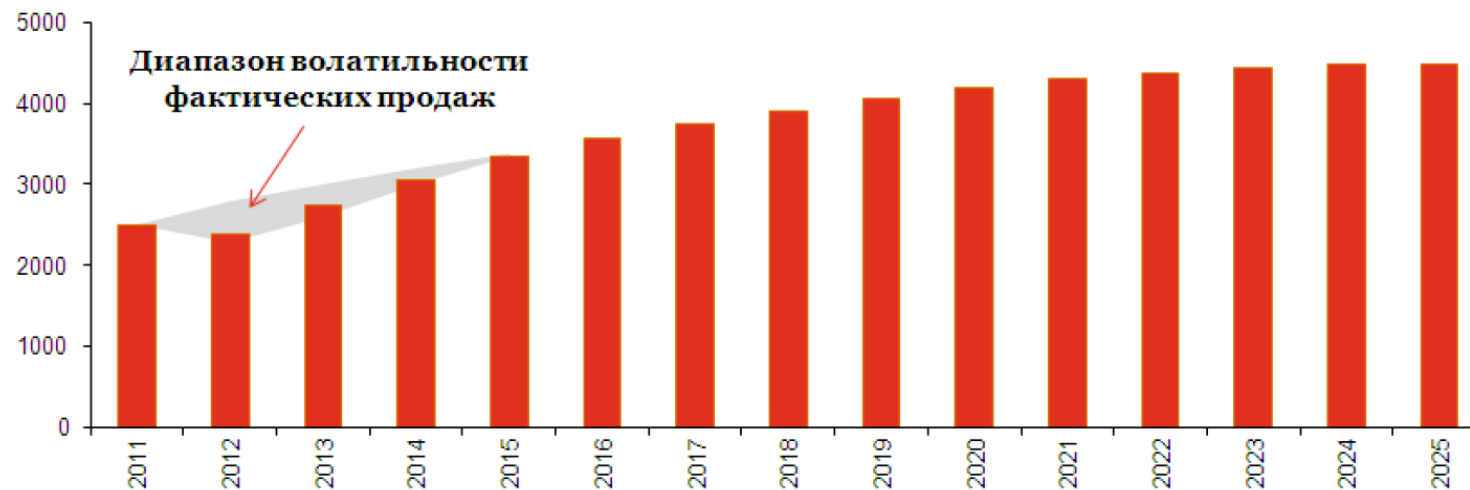


В рамках реализации проекта планируется построить малоэтажные таунхаусы. Каждый проект зданий, несмотря на универсальность конструкций – индивидуален.

## Долгосрочный прогноз

Продажи легковых автомобилей, тыс. штук

Прогноз от PriceWaterHouseCoopers



### Предпосылки:

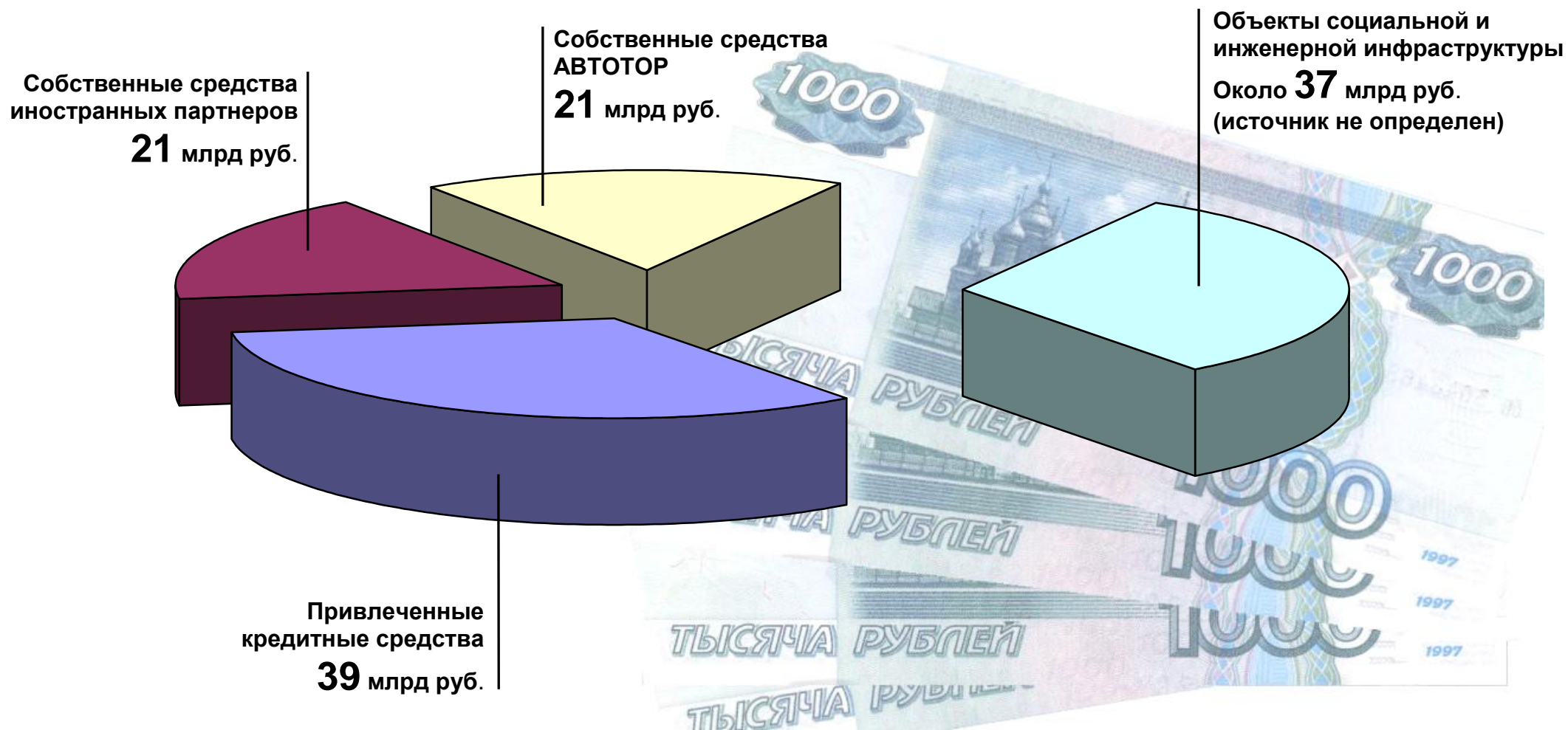
- Количество автомобилей на 1000 человек, при котором произойдет насыщение рынка – 400.
- Уровень дохода на душу населения, при котором будет достигнуто насыщение рынка – 25 000 долл. США.
- Данный уровень дохода будет достигнут в 2025 году.
- Доля ежегодно утилизируемых автомобилей – постепенный рост с 4% в 2011 году до 6% в 2025 году.
- Мы ожидаем замедление темпа прироста продаж в краткосрочном периоде, однако в среднесрочном и долгосрочном периоде прирост продаж должен вернуться к своим средним значениям.







Общий объем инвестиции в создание мощностей – более 118 млрд. рублей. Финансирование будет осуществляться за счёт собственных средств сторон и кредитов, предоставляемых иностранными и российскими банками. Срок окупаемости проекта – 8 ЛЕТ.

**Источники инвестиций**


## Первая очередь



**Инженерная инфраструктура**  
**Логистика**  
**Сварка**  
**Окраска**  
**Сборка CKD**  
**Испытания**



**Крупногабаритные изд. из пластмасс**  
**Система выпуска**  
**Сиденья**  
**Механосборочное производство**

## Вторая очередь



**Расширение сварки**  
**Расширение экспортной логистики**



**Изделия из пластмасс**  
**Прессовое производство**  
**Топливные баки**  
**Панели приборов**  
**Инструментальное производство**

2013

2014

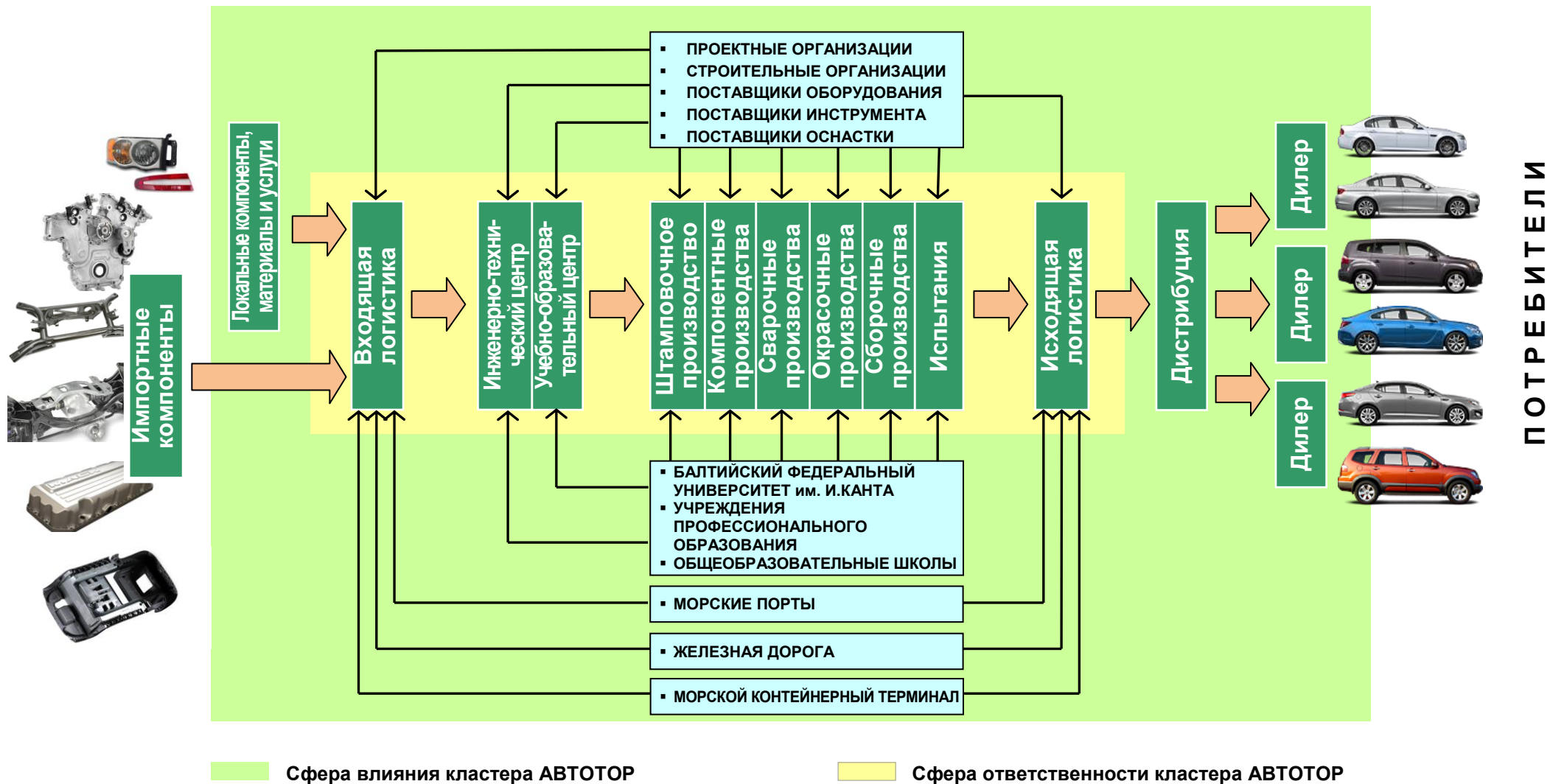
2015

2016

2017

2018

## Цепочка добавленной стоимости в автомобильном кластере АВТОТОР в Калининградской области





НАИМЕНОВАНИЕ	2009	ФАКТ	2011	2012	2014	ПРОГНОЗ			
		2010				2016	2018	2020	
Поставка товаров и услуг организациями среднего и малого бизнеса: - объём, млрд. руб.	6,8	18,0	22,0	24,8	26,7	35,7	39,2	41,6	
<b>Загрузка транспортных предприятий, в т.ч.:</b>									
Железная дорога	вагоны, шт.	6248	16746	24252	27778	30100	33400	36700	38900
	% от оборота	15	38	42					
Морской торговый порт г. Калининграда	контейнеры, шт.	5202	16211	27123	30100	31600	81600*	89800*	96400*
	% от оборота	25	19	40					
Порт г. Балтийск	контейнеры, шт.	7338	26467	30050	34500	38100			
	% от оборота	62	80	76					

\*с учётом построенного портового контейнерного терминала

НАИМЕНОВАНИЕ	2009	ФАКТ		2012	2014	ПРОГНОЗ		
		2010	2011			2016	2018	2020
Подрядные организации строительного комплекса региона	1500	2150	2750	2900	4600	5800	6300	7600
Поставщики материалов и услуг	1100	1800	2400	2700	3800	4600	5100	6100
Транспортные организации (поставка комплектующих)	600	750	950	1150	1400	1700	2200	2600
Транспортные организации (отгрузка готовой продукции)	150	200	250	300	500	600	800	1100
Предприятия «АВТОТОР»	2100	2900	3300	3600	3800	8400	9200	9700
<b>ИТОГО</b>	<b>5450</b>	<b>7800</b>	<b>9650</b>	<b>10650</b>	<b>14100</b>	<b>21100</b>	<b>23600</b>	<b>27100</b>

более **27000** **НОВЫХ**  
**высокопроизводительных**  
**рабочих мест**





## **КОМПЛЕКСНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ**

**создания в Особой экономической зоне Калининградской области  
кластера полнопрофильных автомобильных производств общей мощностью  
250 000 автомобилей в год на основе совместных предприятий**

**Москва 2012г.**